

Lehrgang Projektmanagement

Team- und Projektarbeiten professionell steuern



Projekte mit System managen

Mit professionellen Tools gelingt die Projektleitung effizient und erfolgreich. Der kompakte Lehrgang vermittelt das gesamte Know-how für die IPMA-Zertifizierung.

Projektmanagement zählt zu den wichtigsten Schlüsselqualifikationen in der Wirtschaft. Kein Wunder: Das Managen von Projekten ist in vielen Unternehmen eine zentrale Aufgabe und essenziell für die Erreichung des Unternehmenserfolges. Oft fehlt jedoch die nötige Professionalisierung in diesem Bereich. Eine beherzte, aber unprofessionelle Abarbeitung von Projekten führt dazu, dass die Fehlerquote hoch ist und eine Menge Energie ungenutzt verpufft. Vieles wird parallel erarbeitet, Vorwissen nicht genutzt, eigene Experten in der Firma werden nicht eingebunden. Heraus kommt ein mageres Ergebnis mit magerer Nachhaltigkeit – einzig die Kosten sind nicht mager.

Abläufe steuern und optimieren

In einem Arbeitsalltag mit steigendem Zeitdruck und zunehmend parallel verlaufenden Projekten ist ein strukturierter Zugang unumgänglich. Der jeweilige Projektmanager muss seine Projekte managen – und nicht umgekehrt. Professionelles Projektmanagement hilft dabei, Abläufe nicht dem Zufall und externen Faktoren zu überlassen, sondern selbst zu steuern und zu optimieren. Die Teilnehmer dieses Lehrgangs lernen, den Output von Team- und Projektarbeiten zu erhöhen und Aufgaben fach- und bereichsübergreifend zu lösen. Eine systemische Sichtweise hilft dabei, brachliegende Potenziale zu nutzen und Struktur zu schaffen.

Ganzheitliche Qualifizierung

Projektmanagement ist eine Profession, die man erlernen kann. Der WIFI-Lehrgang bietet Ihnen die Möglichkeit, sich professionelles Wissen über Projektmanagement anzueignen. Nach dieser Ausbildung sind Sie in der Lage, komplexe Aufgaben in Ihrem Unternehmen effizient, kostengünstig und termingerecht abzuwickeln und dabei auch ein bereichs- oder unternehmensübergreifendes Team zielorientiert zu führen. Weiters erhalten die Teilnehmer umfassendes Wissen, um sich gegebenenfalls auf die Zertifizierung zum Projektmanager (Level C) der Projekt Management Austria (pma) bzw. der IPMA (International Project Management Association) vorbereiten zu können. Soziale Kompetenzen, Rhetorik und Präsentationstechniken können als optionale Module zusätzlich gebucht werden. Projektmanagement sollte nicht dem Zufall überlassen werden – oder gar der Konkurrenz. Der WIFI-Lehrgang Projektmanagement bringt frische Impulse in jedes Unternehmen und öffnet den Blick für bislang ungenutzte Chancen.



***„Die Teilnehmer sind in der Lage, die richtigen Methoden und Tools anzuwenden und das Projekt erfolgreich zum Ziel zu führen.“
Günther Rainalter, Unternehmensberater und Projektmanagement-Experte***





Lehrgang Projektmanagement

Ziel

Ziel des Lehrgangs ist es, professionelle ProjektmanagerInnen für die Herausforderungen des Marktes und der Wirtschaft zur Verfügung zu stellen. Die TeilnehmerInnen lernen, selbstständig und eigenverantwortlich Projekte abzuwickeln und werden zusätzlich für die Zertifizierung zum/zur Junior ProjektmanagerIn (Level D) vorbereitet.

Projektmanagement-Verständnis der IPMA

- Planung, Koordination und Controlling eines Projektes
- Durchführung des Projektmanagement-Prozesses lt. IPMA
- Projektorganisation
- Präsentation von Ergebnissen bzw. Projektfortschritt

Nutzen

- Kenntnis eines ganzheitlichen, standardisierten und damit anschlussfähigen Projektmanagementansatzes
- Wissen über alle notwendigen Tools, die zur Abwicklung eines Projekts notwendig sind
- Möglichkeit, auf Basis des angeeigneten Wissens ein internationales Zertifikat durch die Zertifizierung bei der pma zu erlangen

Methodik/Didaktik

- Interaktiver Vortrag
- Gruppenarbeit, Rollenspiel
- Adäquater Medieneinsatz
- Arbeitsblätter und Checklisten
- Feedback

Zielgruppe

- Personen, die ihr Projektmanagement-Wissen ausbauen und vertiefen möchten
- Personen, die sich als ProjektleiterInnen qualifizieren möchten
- Personen, die sich auf die Level-D-Zertifizierung der IPMA vorbereiten möchten

Voraussetzungen

- Kaufmännisches Allgemeinwissen
- EDV- und Interneterfahrung
- Kommunikationsfähigkeit
- Vernetztes und strategisches Denken
- Kenntnisse in Teambildung
- Kreativität
- Kundenorientierung
- Anzustrebende Positionen: Projektmanager/in, Mitarbeiter/in im Projektmanagement

Aufbau

Der Lehrgang gliedert sich in 4 Module:

- **Modul 1** – Projektmanagement Grundlagen
- **Modul 2** – Projektplanung – Projektkontext, Ziele, Inhalte, Termine
- **Modul 3** – Projektressourcen- und -kostenplanung
- **Modul 4** – Projektcontrolling und Projektabschluss

Prüfung und Abschluss

Der Lehrgang endet mit einer schriftlichen Prüfung – diese enthält Fragen zum gesamten Lehrgang. Beim mündlichen Prüfungstermin werden das erarbeitete Projekthandbuch (wird in Kleingruppen erarbeitet) präsentiert und offene Fragen gestellt.

Trainer



Günter Rainalter, MAS – Lehrgangsleitung

Zertifizierter Senior Projektmanager, Unternehmensberater, Prozess- und Projektmanagement (GRC, Innsbruck), Assessor und Mitglied des Zertifizierungsboards der pma (Projekt Management Austria) bzw. IPMA (International Project Management Association)

Organisatorische Details

Informationsabend

10.12.20, Do, 18.00-19.30

Lehrgang

11.09.20-10.12.20, Fr, Sa, 09.00-17.00

22.01.21-30.04.21, Fr, Sa, 09.00-17.00

Beitrag 1790 Euro

Dauer 69 LE

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Tirol, nachzulesen im WIFI-Kursbuch oder unter www.tirol.wifi.at/agb

Informationen zum Thema Förderungen finden Sie auf unserer Homepage unter www.tirol.wifi.at/foerderungen

Zusatzmodule

Soziale Kompetenzen im Projektmanagement



Jeder Projektleiter kennt es: Ein Projekt läuft nicht so rund, es kommt zu Versäumnissen und Verspätungen. Haben Sie die richtigen Werkzeuge, um diesen Punkten entgegenzuwirken? Häufig liegen die Gründe in sozialen Bereichen. Das Projektteam arbeitet nicht als Team. Die Linienorganisation bringt sich zu stark in das Projekt ein. Konflikte und Widerstände hindern Sie, sich auf die wesentlichen Aufgaben des Projektes zu konzentrieren, oder verursachen einen Projektstopp. Zukünftig werden erfolgreiche Projekte nur mit einer sehr hohen sozialen Kompetenz eines Projektleiters möglich sein.

Ziele: Die TeilnehmerInnen erkennen die Notwendigkeit, zwischen Stamm-/Linien- und Projektorganisation zu unterscheiden. Sie sind in der Lage, Rollen und Funktionen zu unterscheiden und Leadership in der Projektorganisation wahrzunehmen. Sie definieren das Umfeld eines Projektes und sorgen für die notwendigen Voraussetzungen (Unterstützungen für das Projekt) für einen störungsfreien Ablauf. Das heißt, Beziehungen zu erkennen, aufzubauen und sie über den Verlauf des Projektes weiterzuentwickeln. Die Teilnehmer sind in der Lage, mit Konflikten in Projekten umzugehen. Sie lernen Vermeidungsstrategien kennen und Konflikte zu erkennen und zu managen.

Inhalte: • Unterschied zwischen Linien- und Projektorganisation
• Aufbau einer Projektorganisation mit Rolle und Funktion
• Umweltanalyse und Beziehungsmanagement • Führung in einer Projektorganisation • Konfliktmanagement in Projekten

Voraussetzungen: Sie arbeiten in Projekten und kennen die Problematiken, die es in Projekten (immer wieder) gibt. Sie sind interessiert, Ihre persönliche soziale Kompetenz weiterzuentwickeln.

Termine:

07.05.21-08.05.21, Fr, Sa, 09.00-17.00 | VA 34686.010

Beitrag: 345 Euro

Projektmanagement nach IPMA – ICB 4.0



Zielgruppe: • ProjektleiterInnen, die ihr Projektmanagement nach dem IPMA-Standard ausrichten möchten, sich evt. auch auf die Zertifizierung durch die IPMA (Level D und C) vorbereiten möchten • AbsolventenInnen des WIFI-Lehrgangs Projektmanagement

Ziele: Sie leiten bereits Projekte, haben aber keinen Nachweis, der Ihre Qualifikationen als Projektleiter bestätigt? Die IPMA (International Project Management Association) hat einen international (in mehr als 50 Ländern weltweit!) anerkannten Standard für Projektmanagement entwickelt. Dieses Seminar bringt Ihnen diesen IPMA-Standard (ICB) näher und ermöglicht Ihnen, das Verständnis und das Wissen zur ICB (Standard der IPMA) aufzubauen, damit Sie die Zertifizierung nach den Levels C und D erreichen können.

Inhalte: In diesen zwei Tagen werden die Grundansätze der ICB vermittelt und auf die Besonderheiten der Richtlinie eingegangen. Begriffe wie Projekthandbuch, Projekt oder Projektmanagement sind für Sie klar definierbar. Das Verständnis der IPMA vom Projektmanagement-Prozess und den dazugehörigen Projektplänen wird vermittelt. Die Zertifizierung ist selbst über die pma (projekt management austria) zu organisieren.

Voraussetzungen: • Grundlagen Projektmanagement • Erfahrung: Projektmanagement-Praxis (als Projektteammitglied, PM-Assistent, PM-Berater etc.) hilfreich – aber nicht Voraussetzung

Termin: 21.05.21-22.05.21, Fr, Sa, 09.00-17.00

Beitrag: 345 Euro | VA 34685.010

Strategisches Projektmanagement



Das projektorientierte Unternehmen hat die notwendigen Strukturen, wie unter anderem ein Projektmanagement-Office und eine Projekt Portfolio Group, zu Spezialisten-Pools werden. Schaffen Sie Ordnung in Ihre Projekt- und Programmwelt!

Unternehmensvoraussetzungen für erfolgreiche Projekte:

- Haben Sie Ihre Projekte im Griff?
- Steuern Sie aktiv Ihre Projekte?
- Treffen Sie Entscheidungen auf Basis von fundierten Auswertungen?
- Haben Sie fundierte Auswertungen über Ihre laufenden und anstehenden Projekte und Programme?

Dieses Seminar liefert Ihnen das Wissen über die notwendigen Strukturen eines Unternehmens um beste Voraussetzungen für die Projekte und Programme geschaffen zu haben. Liefert Ihnen Impulse für die Struktur und die Aufgaben eines PMO (Projektmanagement Office), sowie über ein Projektportfolio-Management mit den dafür notwendigen Strukturen und Prozessen.

Zielgruppe: • UnternehmerInnen • GeschäftsführerInnen
• PMO-LeiterInnen • Projektportfolio-ManagerInnen

Ziele: Die Methoden des legendären Apple-Gründers aufzuzeigen und für eigene Präsentationen nutzbar machen

Inhalte: • Aufbau und Prozesse einer projektorientierten Organisation • Strukturen und Prozesse des Projektportfolio-Managements • Strukturen und Prozesse sowie Aufgaben und Verantwortungen eines PMO

Termin: 23.02.21-24.02.21, Di, Mi, 09.00-17.00

Beitrag: 345 Euro | VA 34687.010

Agiles Projektmanagement mit SCRUM



Die Komplexität und das atemberaubend temporeiche Veränderung der Umwelt stellt Unternehmen vor große Herausforderungen. Das hat auch erhebliche Auswirkungen auf das Produkt- und Projektmanagement. Planungsinstrumente von gestern bieten nicht länger die richtigen Antworten auf die Fragen von heute. Das agile Manifest bedeutet auch einen kulturellen Change. Dieser greift bei stringenter Durchführung tief in die tägliche Arbeit ein und verändert sie grundlegend.

Das Seminar vermittelt die Grundlagen der agilen Projektmethode SCRUM. Im interaktiven Training lernen Sie SCRUM-Fachbegriffe und die Grundlagen der Methodik kennen. *„Wer darauf besteht, alle Faktoren zu überblicken, bevor er sich entscheidet, wird sich nie entscheiden.“*
(Henri-Frédéric Amiel)

Der Ansatz von SCRUM ist empirisch, inkrementell und iterativ. Er beruht auf der Erfahrung, dass viele Entwicklungsprojekte zu komplex sind, um in einen vollumfänglichen Plan gefasst werden zu können. Ein wesentlicher Teil der Anforderungen und der Lösungsansätze ist zu Beginn unklar. Diese Unklarheit lässt sich beseitigen, indem Zwischenergebnisse geschaffen werden.

Anhand dieser Zwischenergebnisse lassen sich die fehlenden Anforderungen und Lösungstechniken effizienter finden als durch eine abstrakte Klärungsphase. In SCRUM wird neben dem Produkt auch die Planung iterativ und inkrementell entwickelt. Der langfristige Plan wird kontinuierlich verfeinert und verbessert. Der Detailplan wird nur für den jeweils nächsten Zyklus erstellt. Damit wird die Projektplanung auf das Wesentliche fokussiert.

Zielgruppe: Personen, die bereits im Projektmanagement und/oder in der Produktentwicklung arbeiten und die SCRUM-Methode in ihre Arbeit einfließen lassen wollen

Termin: 09.02.21-10.07.21, Fr, Sa, 09.00-17.00

Beitrag: 380 Euro | VA 34690.010

Ihre Ansprechpartnerin

WIFI der Wirtschaftskammer Tirol
Egger-Lienz-Straße 116, 6020 Innsbruck

Isabella Pirnbacher
t: 05 90 90 5-7243
e: isabella.pirnbacher@wktiroel.at

Das WIFI erfüllt seit 1995 die jeweils höchsten Qualitätskriterien im Bildungsbereich.

Stand: September 2020



Um eine gute Lesbarkeit der WIFI-Informationen zu gewährleisten, wird für Berufe, Zielgruppen und Personen eine geschlechtsneutrale Form gewählt.

